



# Metsäteollisuuden uudistuminen ja tulevaisuuden tuotteet

**Päättäjien 47. Metsäakatemia**

Majvik 10.09.2019

Jyrki Ovaska

Teknologiajohtaja

UPM **BIOFORE - BEYOND FOSSILS**



UPM **BIOFORE-BEYOND** FOSSILS

| © UPM

## Case UPM : Rakennemuutos



Hyvien kasvuedellytysten liiketoiminnot



Supistuva painopaperiliiketoiminta



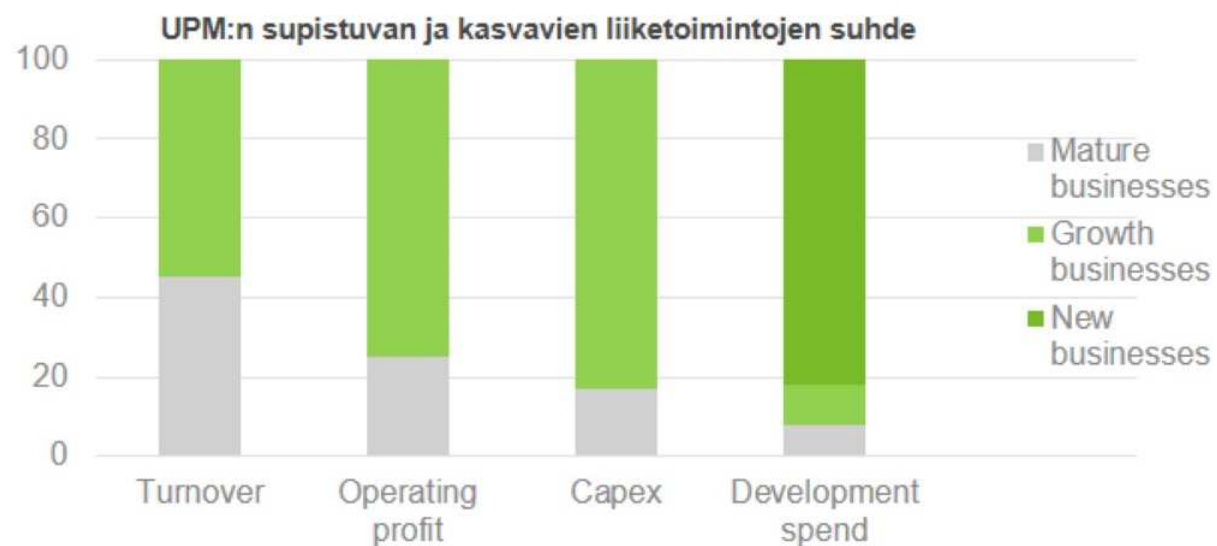
Panostus kannattaviin kasvuliiketoimintoihin

+

Uusien liiketoimintojen luominen

Vahvan kassavirran ylläpitäminen

## Transformaation pelikirja – nykyinen mahdollistaa uuden kehittämisen





# FOSSIILISESTA BIOTALOUTEEN

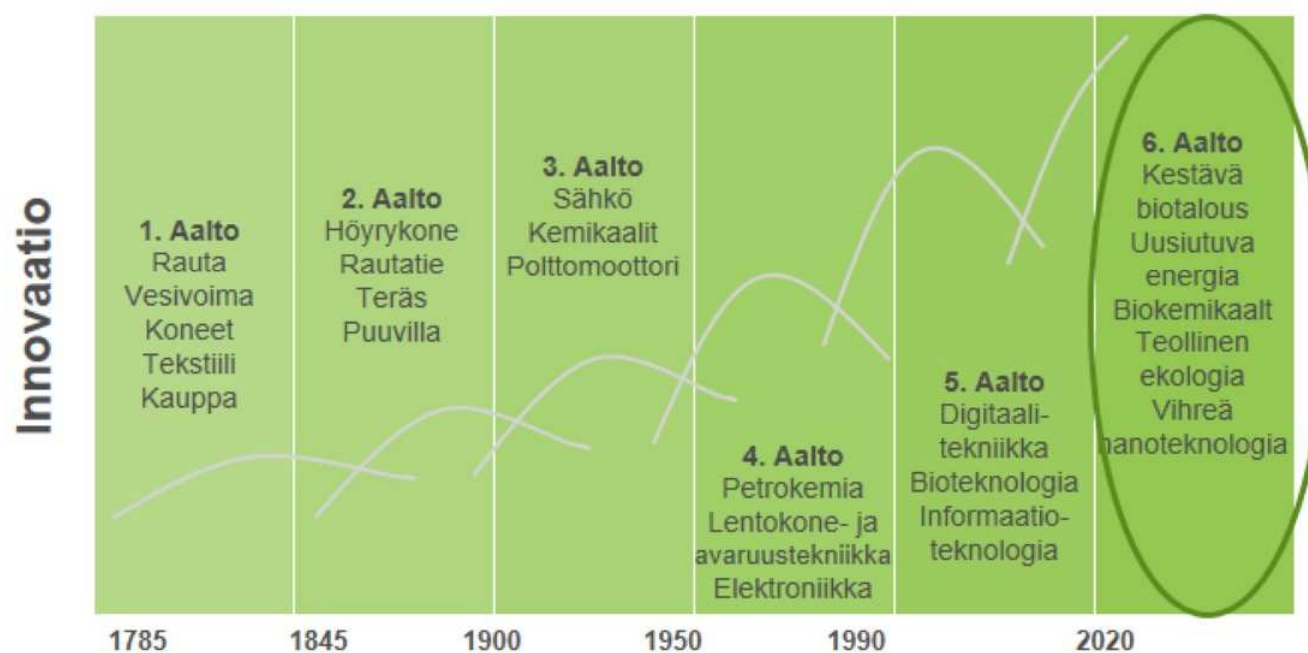
# Planeettamme tulee tarjota hyvinvointia yhä kasvavalle populaatiolle



**KESTÄVÄT  
BIOVAIHTOEHDOT &  
UUDET INNOVAATIOT**

4

## Kuudes teollinen vallankumous on biopohjainen

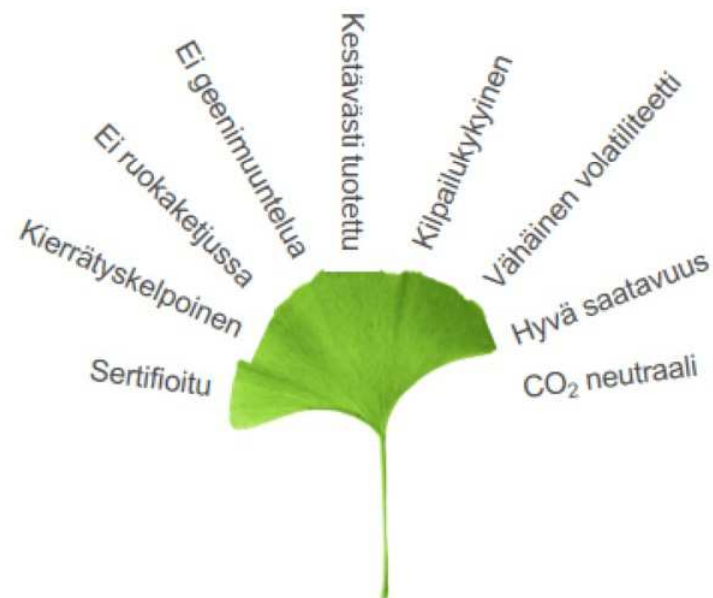


Lähde: Worldwatch Institute / State of the World 2010

# Metsäbiomassa on erinomainen kestävästi valmistettujen tuotteiden lähde



Voidaan  
**100%** sertifioida  
kolmansien osapuolien  
toimesta





## Biotalous luo suuria uusia mahdollisuuksia



**Biomolekyylit**

Biopolttoaineet  
Biokemikaalit  
Ligniini



**Kuidut**

Sellu  
Paperi  
Pakkaukset  
Hygieniatuotteet  
Tuote-etiketit  
Biokomposiitit  
Tekstiilikuidut  
Selluloosajohdannaiset



**Runko**

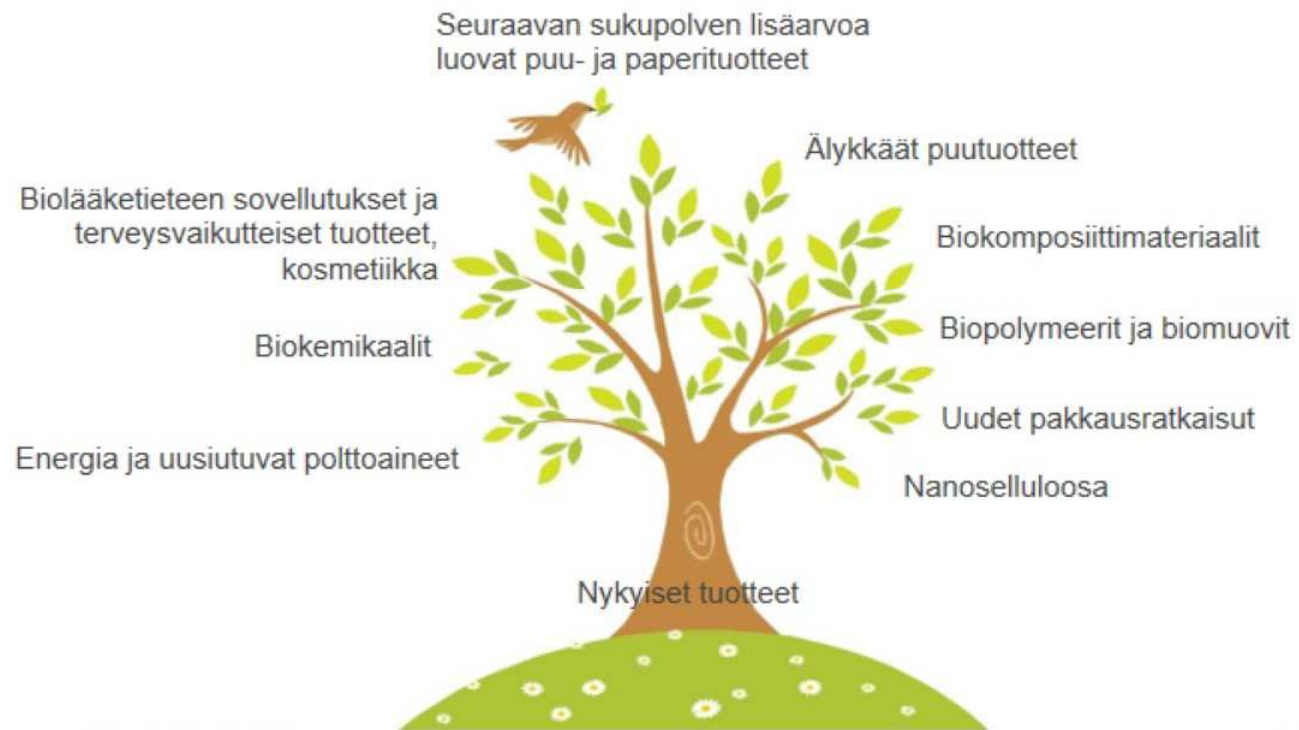
Sahatavara  
Vaneri  
Puutuotteet



**Puu**

Energia

# Uuden biometsäteollisuuden tuotekirjo



Lähde: METRY (Sovellettu)

UPM **BIOFORE-BEYOND** FOSSILS

# Avoimet innovaatiot kehittyvät verkostoissa ja ekosysteemeissä



## Esimerkki : UPM Biopolttoaineet Myynnin aloitus, kannattavuus ja skaalaus kestivät 10 vuotta !

UPM julkaisee tahtotilan tulla merkittäväksi kehittyneiden biopolttoaineiden valmistajaksi  
**2006**



**2008**

Vetykäsittelyn prosessikehitys alkaa UPM:n tutkimuskeskuksessa



**2012**

Investointipäätös (179 M€) UPM Lappeenrannan Biojalostamoon uusiutuvaa dieseliä mäntyjystä



**2015**

UPM Lappeenrannan Biojalostamo aloittaa kaupallisen tuotannon UPM BioVerno lanseerataan Suomen markkinoille



**2016**

UPM Biopolttoaineiden Kehitysohjelma perustetaan UPM BioVernon myynti laajenee Pohjoismaiden markkinoille

Business case-tavoitteet saavutettiin Kannattavuus UPM:n keskiarvotasolla  
**2017**



Esiselvitys UPM aloittaa mahdollisen Kotkan biojalostamon YVA-tutkimuksen  
**2018**

**2019 →**

Valmistelut mahdollisen Kotkan biojalostamon investoinnin toteuttamiseksi jatkuvat

# Digitalisaatio UPM:llä



LIIKETOIMINTOJEN TARPEET

MUUTOS

TEKNOLOGIAT

HYÖDYT

UUDET



KASVAVAT



KYPSYVÄT



UUDET LIIKETOIMINTAMALLIT

SITOUTUNEET ASIAKKAAT

SISÄINEN TEHOAKKUUS



**Uudelle biopohjaiselle metsäteollisuudelle  
koittaa uusi aamu !**