

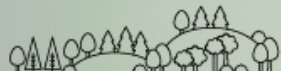
# LUOMME FOSSIILISISTA RAAKA-AINEISTA RIIPPUMATONTA TULEVAISUUTTA



# Tämä on UPM



Puupohjaisia  
raaka-aineita



Vähäpäästöistä  
energiaa

## LIIKETOIMINNOT:

UPM FIBRES  
UPM ENERGY  
UPM RAFLATAC  
UPM SPECIALTY PAPERS  
UPM COMMUNICATION PAPERS  
UPM PLYWOOD  
UPM BIOREFINING

54  
tuotanto-  
laitosta



16 600  
työntekijää  
43 maassa

## UUSIUTUVIA JA KIERRÄTETTÄVIÄ TUOTTEITA:

- PAKKAAMISEEN
- ETIKÖINTIN
- KULJETUKSEEN
- SÄHKÖISTYMISEEN
- RAKENTAMISEEN
- VIESTINTÄÄN
- HYGIENIA- JA PEHMOPAPERIIN
- TEOLLISUUTEEN
- BIOMUOVEIHIIN
- BIOLÄÄKE-TIETEeseen

11 000  
asiakasta



180  
miljoonaa loppukäyttäjää  
globalisti

# Liiketoimintomme



**UPM Pulp**  
Monipuolinen selluvalikoima kasvavaan käyttökohteisiin



**UPM Timber**  
Sertifioitu sahatavara rakentamiseen, huonekaluihin ja puusepänteollisuuteen



**UPM Metsä**  
Puuraaka-aineen hankinta vastuullisiin ja kierrätettäviin tuotteisiin



**UPM Energy**  
Vesi-, ydin- ja lämpövoimaan perustuva hiilihioksidivapaa sähköntuotanto



**UPM Raflatac**  
Itseliimautuvat paperi- ja filmituotteet, ml. tarramateriaalit etiketöintiin, graafiseen markkinointiin ja viestintään sekä irrotettavat itseliimautuvat tuotteet



**UPM Specialty Papers**  
Tarramateriaalit, irrokepaperit, joustopakkauspaperit, toimisto- ja graafiset paperit



**UPM Communication Papers**  
Aikakauslehti- ja sanomalehtipaperi sekä hienopaperi erilaisiin loppukäyttöihin



**UPM Plywood**  
Vaneri- ja viilutuotteet rakentamiseen, ajoneuvojen lattioihin ja LNG-laiivan rakentamiseen



**UPM Biofuels**  
Puupohjainen uusiutuva diesel ja nafta



**UPM Biochemicals**  
Glykolit, ligniinituotteet ja uusiutuvat toiminnalliset täyteaineet



**UPM Biomedicals**  
Puupohjaiset biolääketieteen tuotteet lääketieteen ja biotieteiden sovelluksiin

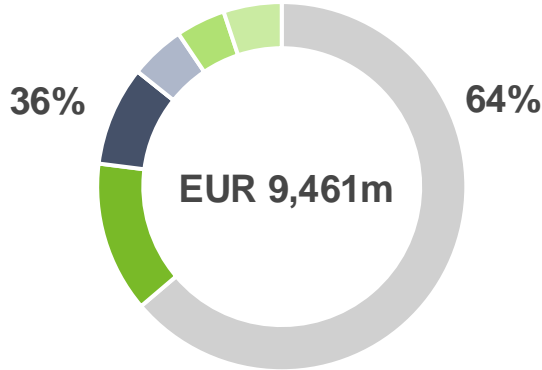


**UPM Biocomposites**  
Komposiittiterassimateriaalit ja puupohjaiset biokomposiittimateriaalit (suljetaan 2024loppuun mennessä)

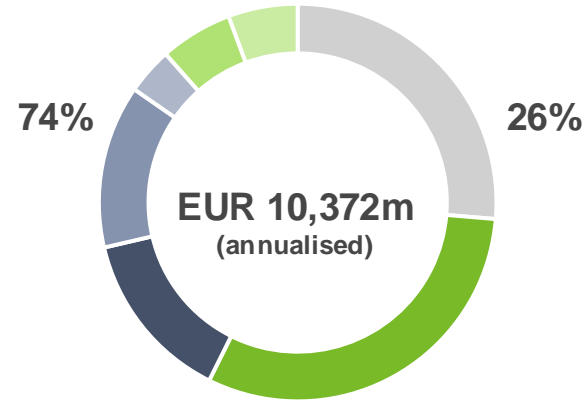
# 15 vuodessa UPM on muuntunut laskevan markkinan paperiyhtiöstä kasvavien erikoismateriaalien yhtiöksi



Liikevaihto 2008

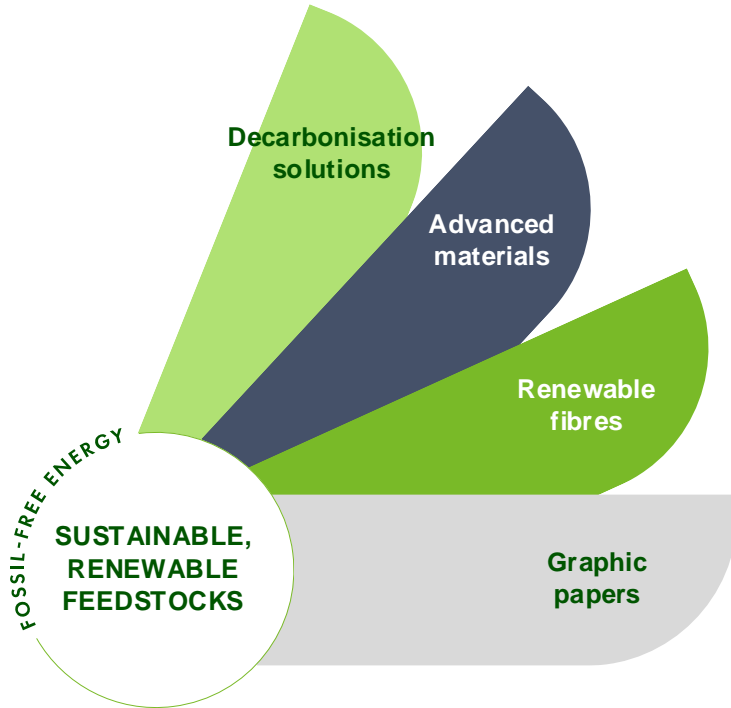


Liikevaihto H1 2024



- Communication Papers
- Fibres
- Raflatac
- Specialty Papers
- Plywood
- Energy
- Other

# Kilpailukykyisiä liiketoiminta-alustoja hyödyntävä liiketoimintaportfolio



- **Decarbonisation solutions:** biokemikaalit, biopolttoaineet ja CO<sub>2</sub>-vapaa energia
- **Advanced materials:** tarramateriaalit, erikoispaperit ja vaneri
- **Renewable fibres:** sellu ja muut biotuotteet

Kestävät, uusiutuvat raaka-aineet, noin 600 000 hehtaaria metsää omistuksessa, yli 500 000 hehtaaria plantaaseja hoidossa.

# Megatrendit ohjaavat kysyntää



## GLOBALIT MEGATRENDIT



KASVAVA  
KESKILUOKKA



RESURSSIEN  
NIUKKUUS



ILMASTON-  
MUUTOS

## KYSYNTÄÄ TUKEVAT

ELINTASON  
NOUSU

MUUTTUVA  
KULUTTAJA-  
KÄYTTÄYTYMINEN

DIGITALISAATIO JA  
VERKKO KAUPPA

KAUPUNGISTUMINEN  
JA LIIKKUVUUS

TIUKENTUVA  
SÄÄTELY

## KESTÄVÄT RATKAISUMME

UUSIUTUVAT  
RAAKA-AINEET

PUHTAAMMAT  
LIIKENTEEN  
POLTTOAINEET

VÄHÄHIILINEN  
ENERGIA

KIERRÄTETTÄVYYS

ILMASTO-  
POSITIIVINEN  
METSÄTALOUS



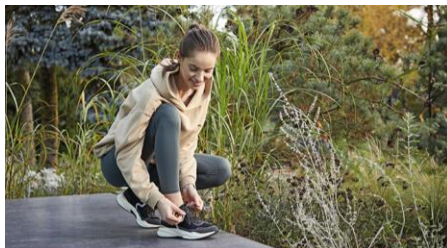
# Mitä maailma tarvitsee

## RATKAISUMME:



### VASTUULLISIA TUOTTEITA PÄIVITTÄISIIN TARPEISIIN

- Kuituja hygienia- ja pehmpaperituotteisiin
- Turvalliset elintarvike-pakkauksmateriaalit
- Informaatioetiketöinti ja vastuulliset pakkaukset verkkokauppaan
- Paperit viestintään
- Yksilöllinen terveydenhoito



### KORVAAMME FOSSIILISIA MATERIAALEJA

- Materiaaleja erilaisiin kuluttaja-tuotteisiin, kuten tekstiilit, muovipullot, pakkaukset, kosmetiikka ja lääketieteellisuuden tuotteet
- Fossiilipohjaisten muovien korvaaminen
- Uusiutuvat rakennusmateriaalit
- Hiltä varastoivat rakennukset



### VÄHÄPÄÄSTÖINEN ENERGIA JA POLTTOAINEET

- Hiilidioksidivapaa sähkö
- Uusiutuva energia ja polttoaineet
- Luotettava ja säädettävä energia
- Vähäpäästöinen liikenne ja lentoliikenne

# Näin vaikutamme positiivisesti



## MAHDOLLISTAMME KESTÄVÄT VALINNAT

- Uusiutuvat ja kierrätettävät materiaalit
- Vastuullinen toimitusketju
- Kestävän tuotesuunnittelun konsepti
- Ympäristömerkityt tuotteet
- Vastuullinen tuotteen elinkaari



## HILLITSEMME ILMASTONMUUTOSTA

- Metsämme sitovat hiilidioksidia kasvaessaan
- Pyrimme vähentämään omia päästöjämme 65 % ja toimitusketjumme päästöjä 30 % 2030 mennessä
- Tuotteemme korvaavat fossiilipohjaisia eri loppukäytöissä



## EDISTÄMME BIODIVERSITEETIÄ

- Globaali monimuotoisuus-ohjelma vuodesta 1998
- Tieteeseen perustuvat indikaattorit
- Vuoteen 2030 ulottuva Forest Action -ohjelma
- Virtavesiohjelma vuodesta 2016



## EDISTÄMME BOKIERTOTALOUTTA

- Sivuvirroista, tähteistä ja kierrätetyistä materiaaleista valmistetut tuotteet
- Kierrätettävyys tuotesuunnittelu-konseptin keskiössä
- Resurssien tehokas käyttö
- Materiaalien, ravinteiden ja veden kierrätys



## RAKENNAMME HYVINVOINTIA PAIKALLIS-YHTEISÖISSÄ

- Taloudelliset ja sosiaaliset vaikutukset yhteisöihin
- Vaikutusten läpinäkyvyys
- Monimuotoisuuden ja osallistamisen edistäminen
- Biofore Share and Care -ohjelma



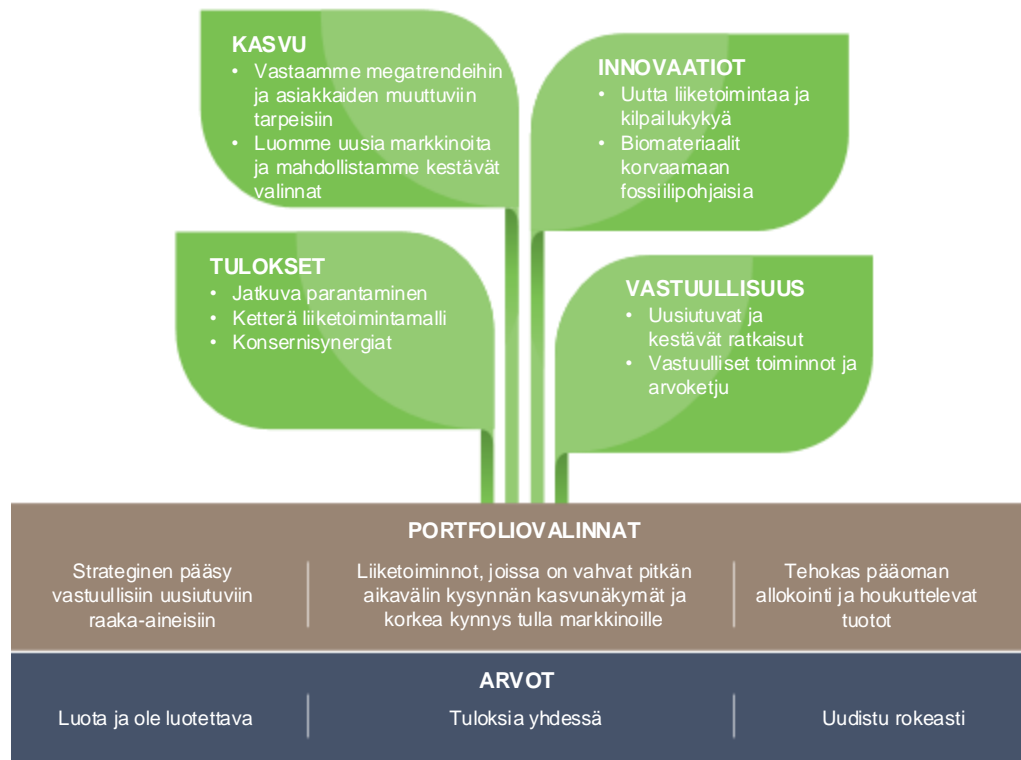
# Biofore-strategia

Biofore-strategia ohjaa uudistumistamme biomateriaalien edelläkävijänä.

Tavoittelemme kestäväää kasvua mahdollistamalla asiakkaillemme ja kuluttajille vastuullisemmat valinnat.

Erinomaiset tulokset, innovaatiot ja huippuluokan vastuullisuus ovat kulmakiviämme. Luomme fossiilisista raaka-aineista riippumatonta tulevaisuutta.

## TOIMINTAMME TARKOITUS: LUOMME FOSSIILISISTA RAAKA-AINEISTA RIIPPUMATONTA TULEVAISUUTTA



# Avainluvut 2023

## Liikevaihto

mrd. euroa

**10,5**

-11 %

## Houkutteleva osinko

Osingot, milj. euroa

**800**

+0 %

## Vahva tase

Nettovelka, milj. euroa

**2 432**

Nettovelka/EBITDA

1,55

## Tulos

Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa

**1 013**

-52 %

## Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta, milj.  
euroa

**2 269**

+ 1 761 milj.

## Tulos

Vertailukelpoinen ROE, %

**6,2 %**

-7,8 %-yks.

## Rahavarat

Ja käyttämättömät luottolimiitit,  
mrd. euroa

**3,6**

## Kohdennetut investoinnit

Investoinnit, milj. euroa

**1 122**

-28 %

Houkuttelevaa tuottoa  
kohdennetuilla ja  
vaikuttavilla investoinneilla

# Johtava yhtiö vastuullisuudessa



Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

**MSCI**  
ESG RATINGS



CCC B BB BBB A AA **AAA**



**World  
Benchmarking  
Alliance**



# UPM Paso de los Toros – maailmanluokan sellutehdas

## 3,47 miljardin US-dollarin investointi Uruguayssa



Sellutehdas ja Montevideon  
syväsatama  
Työpaikkoja ja muita  
mahdollisuuksia asukkaille



Sellua käytetään  
esimerkiksi pehmo-,  
erikois- ja pakkaus-  
papereissa



Tuotantokapasiteetti  
2,1 milj. tonnia  
eukalyptussellua



Käynnistyi huhtikuussa  
2023





# Uutta liiketoimintaa puupohjaisissa biokemikaaleissa

## Vastaa vahvasti kasvavaan uusiutuvien ratkaisujen kysyntään



Teollisen mittakaavan  
100 % puupohjainen  
biojalostamo Leunassa,  
Saksassa



Vaihtoehtoja fossiilisille  
materiaaleille useissa  
kuluttajälähtöisissä  
lopputuotteissa



1 180 milj. euron  
investointi

Vuosikapasiteetti  
220 000 tonnia



Suunniteltu käynnistyminen  
vuoden 2024 loppuun  
mennessä



# Biopolttoaineiden kasvusuunnitelman seuraava vaihe

## Seuraavan sukupolven biojalostamon perussuunnitteluvaihe



Mahdollinen teollisen mittakaavan biojalostamo



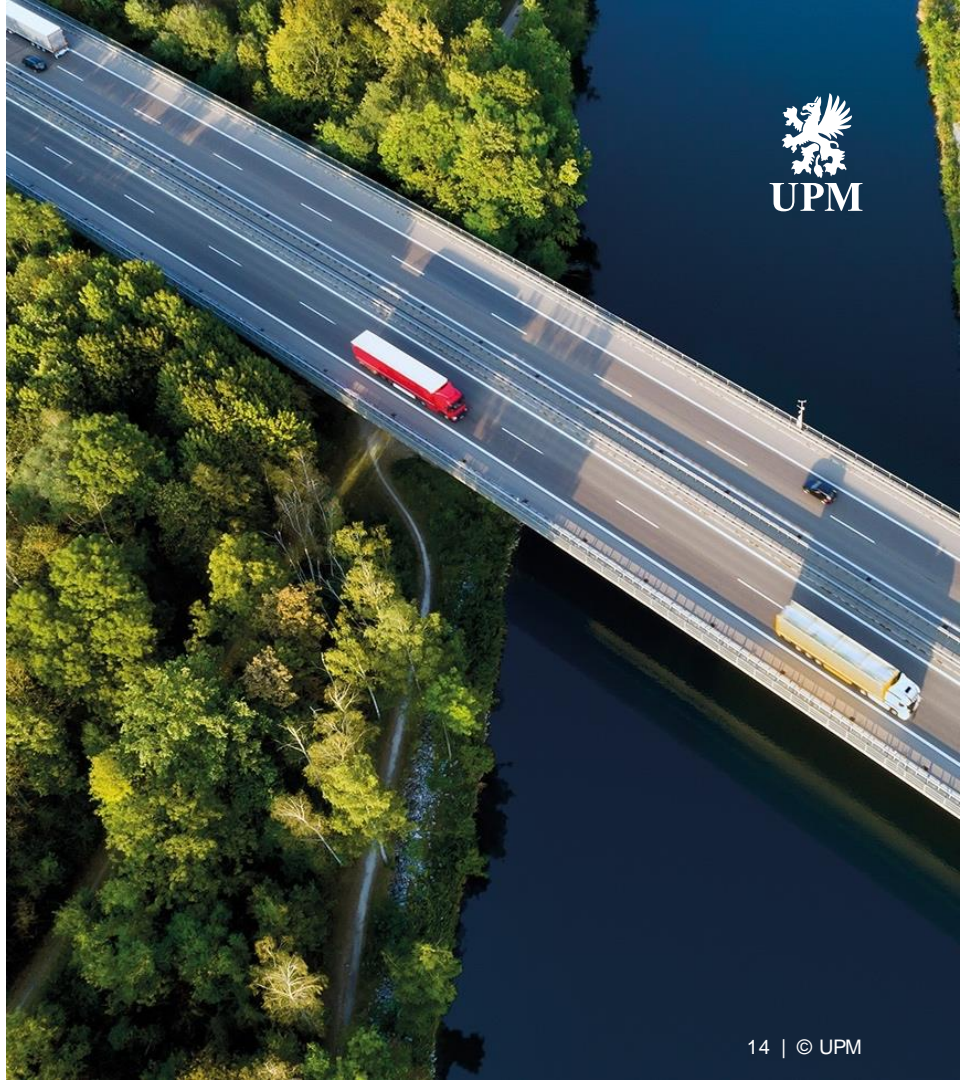
Tuotteet pienentäisivät merkittävästi tie- ja lentoliikenteen hiilijalanjälkeä



Kapasiteetti olisi 500 000 t uusiutuvia polttoaineita ml. lentopolttoainetta



Mahdollinen sijoituspaikka Rotterdam Hollannissa





# Olkiluoto 3 kasvattaa UPM Energyn hiilidioksidivapaan sähkön tuotantoa lähes 50 %



- Luotettavaa CO<sub>2</sub>-vapaata sähköntuotantoa tukemaan yhteiskunnan sähköistymistä
- Käytetyn polttoaineen loppusijoitukseen ainutlaatuinen ja turvallinen ratkaisu
- Parantaa merkittävästi Suomen sähköomavaraisuutta, Suomen hiilineutraalin sähkön tuotannon osuus nousee noin 90 %:iin



# INNOVAATIOITA TULEVAISUUTEEN

Kehitämme ilmastoposiitivisia tuotteita ja luomme niistä kasvavaa liiketoimintaa.



# Vahva portfolio

**300**

tutkijaa  
globaalisti

**538**

milj. euroa,  
T&K kulut  
vuonna 2023

**3 600**

patenttia ja  
patenttihakemusta  
globaalisti

**1 700**

tavaramerkkiä  
globaalisti



Vahva asiantuntemus ja asema  
metsäbiomassan jalostuksessa



Uusiutuvat ja kierrätettävät materiaalit ja  
tuotteet



Biokiertoisuus, resurssitehokkuus ja  
kestävän tuotesuunnittelun konsepti



Biotalouden innovaatiot ja uudet teknologiat



Laaja ja vahva patenttisalkku



Yhdessä luominen laajan yhteistyöverkoston  
kanssa



# Kokonaisvaltainen näkemys kestävään tuotesuunnitteluun



## Kestävä kehitys ja kiertotalous ovat innovaatioidemme ytimessä

- Tuotekehitystä ohjaa yhtiön 2030-vastuullisuustavoitteet
- Edistää YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (SDG) saavuttamista
- Kestävän tuotesuunnittelun konseptimme varmistaa arvonluonnin koko tuotteen elinkaaren ajan ja sen jälkeen
- Käytämme LCA- ja laboratorioanalyysimenetelmiä (esim. biohajoavuus- ja kierrätettävyydestejä) tietojen validoimiseksi

# Ilmastopositiivisia tuotteita

Uusiutuvat ratkaisumme voivat muuttaa liiketoimintoja pysyvästi monien tuotealojen innovaatioiden ansiosta.



## **UPM**BIOFUELS

Uusiutuvat ja vastuulliset tuotteet liikenteeseen ja petrokemianteollisuudelle



## **UPM**BIOCHEMICALS

Korvaavat fossiilisia materiaaleja



## **UPM**BIOMEDICALS

Puupohjaiset biolääketieteen tuotteet lääketieteen ja biotieteiden sovelluksiin

# Tulevaisuuden mahdollisuuksia



Tutkimme uusia tapoja hyödyntää uusiutuvia kuitupohjaisia materiaaleja mm. tekstiileissä, kuitukankaissa, hygienia tuotteissa, tarroissa ja joustopakkausissa.



Selvitämme myös vihreän vedyn ja biogeenisen hiilidioksidin tarjoamia mahdollisuuksia.



# Ihmisiä jotka ajattelevat pitemmälle

- **Biofore Base** -tutkimuskeskukset **Suomessa, Saksassa ja Kiinassa**
  - Keskittyvät tutkimukseen, pilotointiin ja analysointiin
  - Nopeuttavat biopohjaisten tuotteiden kehittämistä ja markkinoille pääsyä
  - Saumaton yhteistyö asiakkaiden, arvoketjuun kumppaneiden, yliopistojen ja muiden tutkimuslaitosten kanssa
- **Ainutlaatuinen globaali T&K-verkosto** tukee
  - liiketoimintojemme kasvua, tuloksia ja vastuullisuutta
  - UPM:n liiketoimintakohtaisten tutkimuskeskusten paikallista asiantuntemusta ympäri maailmaa



## BIOFORE BASE



# VASTUULLINEN TAPAMME TOIMIA

Arvon luominen yhteiskunnalle sekä vastuullisena yrityksenä että uusiutuvilla ja kestävillä ratkaisuilla on strategiamme perusta





# Ilmastositoumuksemme



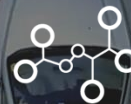
## VAIKUTUSKEINONA METSÄT

Olemme sitoutuneet  
ilmastoposiitiviseen metsänhoitoon  
ja biodiversiteetin kasvattamiseen



## VAIKUTUSKEINONA PÄÄSTÖVÄHENNYKSET

-65 % omista CO<sub>2</sub> -päästöistämme  
-30% toimitusketjujen CO<sub>2</sub> -päästöistä



## VAIKUTUSKEINONA TUOTTEET

Innovatiiviset tuotteet  
Kaikkien tuotteidemme  
ilmastovaikutusten tieteellinen  
todentaminen



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

THE Paris...  
CLIMATE 10 years  
PLEDGE Early

# Strategia ohjaa vastuullisuustavoitteiden saavuttamista ja tukee YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteuttamista

Tavoitteet, joihin voimme vaikuttaa eniten toimintamme, tuotteidemme ja ratkaisujemme kautta – joko minimoimalla negatiivisia vaikutuksia tai lisäämällä positiivisia vaikutuksia.





# Kestävän metsätalouden pääperiaatteet

Kolmannen osapuolen 100 %:sesti varmentama **seuranta ja jäljitettävyys**

**Ei puuta** sademetsistä tai sademetsien tilalle kasvatetuilta puuviljelmiltä

87 % käytetystä puusta **sertifioitu** (2023)

Vastuullisuus varmennettu **FSC™ - ja PEFC-sertifioinneilla**

**Luonnon monimuotoisuuden edistäminen**

(FSC N003385, PEFC/02-44-41)

## Globaalisti



=

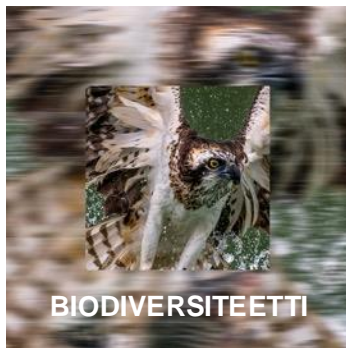


istutamme **55 miljoonaa puuta** joka vuosi

yli **100 puuta** minuutissa

# FOREST ACTION

**UPM Forest Action** -ohjelma yhdistää  
kestävän metsätalouden viisi osa-alueetta:



# LUOMME FOSSIILISISTA RAAKA-AINEISTA RIIPPUMATONTA TULEVAISUUTTA



UPMSuomi



UPM – The Biofore  
Company



UPMGlobal



upmsuomi



UPMGlobal

UPM **BIOFORE**  
**BEYOND** FOSSILS

